

Dr. Matthias Barz

D – 79618 Rheinfelden (Baden)

Tel.: +49 151 72 100 703
E-Mail: matthias.barz@drbarz-mc.com
Webpage: www.drbarz-mc.com



PERSÖNLICHES PROFIL

Dr.-Ing. Maschinenbau (*1962), Interim Manager für Vakanzen-Überbrückung bei **Unternehmensführung und Bereichsleitung** hält Ihre **Firma in Krisensituationen** mit mehr als 30-jähriger internationaler Berufserfahrung am Laufen.

Erfolgreich als CEO, COO, CTO, Bereichs- und Abteilungsleiter mit **Schwerpunkt Technik und Produktion** im **Sonder-/Maschinen- und Anlagenbau** u.a. von

- Automotive, Montageanlagen, Automatisierungstechnik
- Förder- und Logistiksystemen,
- industrieller Induktionstechnik,
- Produktionsmaschinen Pharmaindustrie,
- Anlagenbau Grobkeramik-Industrie

AKTUELL

Seit
08/2017

INTERIM MANAGER, CONSULTANT

DR. BARZ MANAGEMENT & CONSULTING, Lörrach, Deutschland:

Interim Management, Interim Geschäftsführung, Vakanzen-Überbrückung, Management Dienstleistungen, Consulting

Erfolge und Nutzen für den Mandanten durch meine Überbrückung von Vakanzen:

- Steigerung von Produktivität und Durchsatz in Technik und Produktion
- Sichere Bewältigung von Extremsituationen (z.B. Corona-Krise, Hackerangriff, Vakanzen)
- Senkung von Herstellkosten und funktionalen Kosten in Technik und Produktion
- Optimierung und Verschlanung von Prozessen in Projektmanagement, Technik und Produktion
- Coaching von Management, Mitarbeitern und Abteilungen, Team-Building

02/2022 –
05/2023

Einsatz:
16 Monate

MANDAT: Abteilungsleiter Mechanische Konstruktion (a.i.) zur Stabilisierung, Optimierung und Weiterentwicklung der Abteilung bei einem mittelständischen Anlagenbauer der Grobkeramik-Industrie.

Persönliche Erfolge und konkreter Kundennutzen:

- Stabilisierung der Konstruktionsabteilung nach überstandener Insolvenz
- Überarbeitung und Aktualisierung der Standards und Konstruktionsrichtlinien
- Steigerung von Produktivität und Durchsatz (von 76% in 2022 auf 88% in 2023)
- Fortführung und Intensivierung der Einführung von ISO GPS Normungssystem
- Anleitung und Durchführung von Design to Cost (HK -12%...-18% der optimierten Baugruppen)
- Gründung einer KVP-Arbeitsgruppe; wöchentliches Meeting

Firma: einer der international führenden Hersteller von Maschinen, Anlagen, Trocknern und Öfen entlang der gesamten Wertschöpfungskette der keramischen Produktion (ca. 250 MA, 48 Mio. EUR Umsatz).

Arbeitsschwerpunkte: Leitung der Mechanischen Konstruktion, Optimierung und Weiterentwicklung der Abteilung bezüglich Standards und Konstruktionsrichtlinien, Qualitätsverbesserung bezüglich technischer Lösungen und Zeichnungen, Steigerung der Arbeitsleistung, Reduzierung der Durchlaufzeiten, Integration externer Partner, Standardisierung und Weiterentwicklung der Produkte, Einführung Termin- und Ressourcenplanung, etc.

08/2019 –
03/2021

MANDAT: COO (a.i.) bei einem mittelständischen Maschinenbauer, Marktführer bei Tablettenpressen für die Pharmaindustrie

Einsatz:
20 Monate

Persönliche Erfolge und konkreter Kundennutzen:

- Bewältigung „IT-Incident“ mit mehrwöchigem Totalausfall von IT und Daten im Herbst 2019: erfolgreiche Aufrechterhaltung der Produktion ohne Umsatzeinbußen in 2019
- Umstellung der Produktion auf stabilen „Corona-Modus“; Firma erzielt 2020 bestes Ergebnis seit vielen Jahren
- Durchführung diverser Optimierungsprojekte; Coaching der Abteilungsleiter der Produktion
- Implementierung von Auftrags-Controlling zur Sicherstellung der Umsatzrealisierung
- 03/2021: Einarbeitung und Coaching des neuen Produktionsleiters

Firma: Ein Technologie- und Weltmarktführer bei Maschinen für die industrielle Tabletten- und Kapselherstellung: Tablettenpressen, Kapselfüllmaschinen, Tablettierwerkzeuge (ca. 1.000 MA weltweit, 300 Mio. EUR Umsatz).

Arbeitsschwerpunkte: verantwortlich als COO für Produktion und Technik, operatives Tagesgeschäft, Change-Management, Projektmanagement und -controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Optimierung Produktionseffizienz und -qualität, Troubleshooting in Krisen

07/2018 –
01/2019

MANDAT: Geschäftsführer/President (a.i.) Yxlon international GmbH, Hamburg (Segment „X-Ray Systems“ der Comet Group AG, Flamatt, Schweiz)

Einsatz:
7 Monate

Persönliche Erfolge und konkreter Kundennutzen:

- Stabilisierung des laufenden Geschäftes,
- Reduzierung der Funktionalen Kosten um 14%,
- dazu Stellenabbau um ca. 7%,
- Implementierung von Projekt-Controlling zur Sicherstellung der Umsatzrealisierung
- 12/2018 – 01/2019: Einarbeitung und Coaching des neuen Geschäftsführers

Firma: Radioskopie- und CT-Prüfsysteme weltweit für industrielle Anwendungen und Bereiche in der Luft- und Raumfahrt, im Automobilbau, in der Elektronikbranche sowie Forschung. Tochterfirmen in CN, JP, USA; total ca. 420 MA und ca. 140 Mio. CHF Umsatz (gehört zur Comet AG, total ca. 1.350 MA und ca. 440 Mio. CHF Umsatz)

Arbeitsschwerpunkte: Geschäftsführung Yxlon Gruppe, operatives Tagesgeschäft, Sanierung und Restrukturierung, Change-Management, Überarbeitung Strategie, Optimierung Produktportfolio und Produktmanagement, Projektmanagement und Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Optimierung Produktionseffizienz und -qualität, Troubleshooting kritische Projekte.

08/2017 –
06/2018

Gründungs-/Vorbereitungsphase

Arbeitsschwerpunkte: Businesskonzept, Marketing, Vertrieb, Aufbau Netzwerk, Kunden-Akquise, Organisation Buchhaltung, Verwaltung, Finanzen, etc.

Schlagworte / Tags:

#Interim Management #Vakanzen-Überbrückung #Krisen-Management
#Unternehmensleitung #Geschäftsführung #Werksleitung #C-Level #CEO #GF #COO #CTO
#Bereichsleitung #Abteilungsleitung
#Technik #Produktion #Supply Chain #Engineering #Konstruktion #Entwicklung #Projektmanagement
#Sonder-/Maschinenbau #Anlagenbau #Investitionsgüter-Industrie #Montageanlagen #Automatisierung
#Restrukturierung #Reorganisation #Change-Management
#Prozessoptimierung #KVP #Ergebnisverbesserung #Coaching #Teambuilding
#zielorientiert #analytisch #loyal #entscheidungsfreudig #wertschätzend #respektvoll #fordernd

VORHERGEHENDER BERUFLICHER HINTERGRUND

05/2014 –
07/2017

Geschäftsführer / CEO

EMA Indutec GmbH, Meckesheim, Deutschland

Persönliche Erfolge:

- in EMA, Sanierung: Zusammenführung von 2 Geschäftsbereichen und (doppelten) Abteilungen (Vertrieb, Projektmanagement, Engineering, Produktion), Personalabbau 15%, Straffung Organisation, Erhöhung Flexibilität und Synergie, Ausweitung Outsourcing
- in EMA: „Schlagzahl“ im Vertrieb um 70% und Auftragseingang um 30% nachhaltig gesteigert
- in EMA China (Peking): neue General Managerin aufgebaut, Firma stabilisiert, Vertrieb ausgebaut; dadurch Auftragseingang aus China verdreifacht (auf nun 25% des Umsatz der EMA Gruppe)
- erfolgreiche Erweiterung EMA Produktportfolio: „Schmieden, Schmelzen, Erwärmen“ neu, Auftragseingang im ersten Jahr: 3 Anlagen, 3,2 Mio. EUR
- Einführung effektiver Termin-, Ressourcen- und Kapazitäts-Planung (Tool: ERP-System proAlpha)

Firma: Sonderanlagen zur induktiven Wärmebehandlung, Frequenzumrichter (5 kW...8 MW, 2 Hz...400 kHz), Vertikalvorschubmaschinen, Großwälzlager- und Zahnkranz-Härteanlagen, Schmiede- und Vergütungsanlagen, Projekte 0,1 bis 4 Mio. EUR; Standorte in DE, CN und USA; total 160 MA und 30 Mio. EUR Umsatz (gehört zur BERNDORF AG, total 2.700 MA, ca. 600 Mio. EUR Umsatz)

Arbeitsschwerpunkte: Sanierung und Restrukturierung, Optimierung Vertriebsstrategien und Produktportfolio, Projektmanagement und Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Optimierung der Management-Tools, Troubleshooting kritische Projekte, operatives Tagesgeschäft

12/2013 –
04/2014

Interim Manager

DR. GERLOFF CONSULTING GMBH, Ettlingen, Deutschland / Zusammenarbeit bei:

Interim Management, Interim Geschäftsführung, Projekt-Management, Business Development

03/2011 –
11/2013

Geschäftsführer / CEO

AFT INDUSTRIES AG, Schopfheim, Deutschland

Persönliche Erfolge:

- in AFT Schopfheim: Aufbau einer neuen Abteilung 'Projektmanagement'; Optimierung 'Engineering' und 'Produktion' durch Straffung der Prozesse und Kontrolle; dadurch Ausbau Kapazitäten um 30% und operatives Ergebnis um 50% verbessert
- in AFT Shanghai (China): Firma stabilisiert und ausgebaut; dadurch Umsatz und Ergebnis verdoppelt sowie hohe Kundenzufriedenheit erreicht
- grösste persönlich betreute Automotive-Projekte: 14 Mio. EUR (China), 18 + 21Mio. EUR (DE); alle Projekte mit Ergebnis-Verbesserung um ca. 7%...8%-Punkte

Firma: Automatisierungs- und Fördertechnik weltweit für Automotive, Industrie, Logistik, Krankenhäuser: EHB, FTS, RBG, Hochregallager, Bodenfördertechnik, Skid; Projektgrößen 0,1 bis 25 Mio. EUR; 6 Standorte u.a. in Europa und China, weltweit 220 MA und 80 Mio. EUR Umsatz.

Arbeitsschwerpunkte: Key Account, Optimierung Vertriebsstrategien und Produktportfolio, Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse), Liquiditätsplanung und Sicherstellung der Finanzierung, Optimierung und Vereinheitlichung der Management-Tools, Steigerung Produktivität, Troubleshooting kritische Projekte, operatives Tagesgeschäft

06/2009 -
02/2011

Interim Manager

TVT-MANAGEMENT, Barcelona, Spanien

Firma: bis 12/2010 Business Unit von TerraViva Tec S.L.

Arbeitsschwerpunkte: Interim Management, Projekt-Management

01/2008 -
12/2010

Geschäftsführer / Inhaber

TERRAVIVA TEC S.L. Barcelona, Spanien

Firma: Ingenieurbüro für Wasser- und Umwelttechnologie: Kläranlagen, Filtersysteme, Wassermanagement, Gutachten, Biogas-Anlagen; Vertretung von 3 deutschen Firmen in Spanien

Arbeitsschwerpunkte: Firmen-Gründung, Entwicklung von Produkt-/Vertriebsstrategie, Vertrieb, Projekt-Management, Kunden-Beratung, Controlling, Buchhaltung

07/1999 -
12/2007

Geschäftsführer (ab 04/2000)

THYSSENKRUPP KRAUSE S.A., Barcelona, Spanien

Persönliche Erfolge:

- Aufbau der spanischen Firma (von Vertriebsbüro mit 7 MA, Umsatz ca. 0,8 Mio. EUR) zu einem voll produktiven Werk (neue Gebäude inkl. 2 Produktionshallen, mit Vertriebs-, Projekt-, Konstruktions-, Software-/E-Technik- und Einkaufsabteilung)
- Firma etabliert als kostengünstiger Unterlieferant von kompletten Teilumfängen für Schwestergesellschaften bei Projekten in Brasilien, Mexiko, Frankreich, Indien und Iran.
- Technisch komplexeste eigene Projekte: (1) 3,5 Mio. automatische Montageanlage für Radträger inkl. Roboter, automatische Schraubenzuführung und Verschraubung, Messstationen; (2) 2,5 Mio. EUR automatische Montagezelle für Nockenwellen inkl. Roboter, induktive Erwärmung, Messstation und Bauteilzuführung; (3) 4,5 Mio. EUR automatische Vormontageanlage für Lamellenkupplungen von Automatikgetrieben
- zügiger und reibungsloser Personalabbau bei Reduzierung der Firma auf ca. 10 MA Ende 2007

Firma: Automatisierungstechnik, Sondermaschinen- und Anlagenbau für die weltweite Automobilindustrie: automatische Montageanlagen für Getriebe, Motoren und Antriebskomponenten; Projekte 0,1 bis ca. 5 Mio. EUR; 2 Servicestützpunkte in ES; 70 MA, ca. 10 Mio. EUR Umsatz (Gruppe 1.950 MA, ca. 300 Mio. EUR Umsatz)

Arbeitsschwerpunkte: operatives Tagesgeschäft, Optimierung Vertriebsstrategie in Spanien, Ausbau von Kunden- und Lieferanten-Beziehungen, Leitung von Engineering und Produktion, Troubleshooting kritische Projekte, Controlling (Termine, Kosten, Ergebnisse)

Vertriebsingenieur (bis 03/2000)

Umsiedlung nach Spanien und 6 Monate Einarbeitung mit dem ausscheidenden Geschäftsführer.

04/1996 -
06/1999

Vertriebs- und Projektingenieur

THYSSENKRUPP KRAUSE MASCHINENFABRIK GmbH, Bremen, Deutschland

Firma: Automatisierungstechnik, Sondermaschinen- und Anlagenbau für die weltweite Automobilindustrie: automatische Montageanlagen für Getriebe, Motoren, Lenkungen, Fahrwerke, Fahrzeugkomponenten sowie Roboter, Schraubertechnik, Fördertechnik, Motor- und Getriebeprüfstände; Projektgrößen 0,2 bis ca. 30 Mio. EUR; 12 Tochterfirmen weltweit

07/1989 -
03/1996

F&E, Projekt-Ingenieur

UNIVERSÄT HANNOVER, Institut für Maschinenelemente, Konstruktionstechnik und Sicherheitstechnik IMKS, Hannover, Deutschland

AUSBILDUNG

03/1996	Promotion zum Dr.-Ing. Maschinenbau UNIVERSITÄT HANNOVER, Deutschland Erfolgreicher Abschluss des Promotionsverfahren (Maschinenbau) mit Note <i>sehr gut</i>
10/1981 - 03/1989	Diplom-Ingenieur (Dipl.-Ing.) Maschinenbau UNIVERSITÄT HANNOVER, Deutschland Maschinenbaustudium (Schwerpunkt: konstruktiver Maschinenbau) mit Abschlussnote <i>1,9</i>

SONSTIGES

11/2005 - 01/2010	Mitglied des Vorstandes (Schatzmeister) DSB Deutsche Schule Barcelona (ehrenamtlich)
03/2008 - 12/2010	Mitglied der AHK Deutschen Handelskammer in Spanien
06/2009 - 12/2010	Mitglied der AEBIG Asociación Española de Biogás
seit 07/1980	Passion: Fotografie Menschen, Landschaften, Land und Leute, Reisefotografie und Projekte

Rheinfelden (Baden), September 2024

INDUSTRIE	Investitionsgüter: (Sonder-) Maschinen- und Anlagenbau für die industrielle Produktion
MANAGEMENT	<ul style="list-style-type: none"> - Interim Management: Vakanzen-Überbrückung im Management und Krisenbewältigung - Unternehmensführung (CEO, Geschäftsführer, Werksleiter) - Management von Operations, Produktion und Technik (COO, CTO) - Prozessoptimierung, Change-Management - Restrukturierung, Reorganisation - Absicherung von Zielen - Erfahrener Generalist im B2B Business über die gesamte Wertschöpfungskette im Mittelstand
PRODUKT- UND BRANCHENKOMPETENZ	<p>Industrielle Produktions- und Montageanlagen sowie (Sonder-) Maschinenbau für:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Automobil-Industrie (OEM, Zulieferer) - Förder- und Logistikanlagen - Industrielle Induktionstechnik - Maschinen für die Pharmaindustrie - Industrielle Röntgensysteme - Anlagenbau Grobkeramik-Industrie - Eisenbahn-Industrie (OEM, Zulieferer) - Biogas-Anlagen - Wasseraufbereitung, Kläranlagen - Forschung (Maschinenbau, Konstruktionstechnik)
INTERNATIONALITÄT	<ul style="list-style-type: none"> - Deutsch: Muttersprache - Englisch: verhandlungssicher - Spanisch: Konversation - Französisch: leichte Konversation - Auslandserfahrung: Spanien (12 Jahre); China, USA, Frankreich und Schweden - Interkulturelle Sensibilität
SCHLAGWORTE / TAGS	<p>#Interim Management #Vakanzen-Überbrückung #Krisen-Management #Unternehmensleitung #Geschäftsführung #Werksleitung #C-Level #CEO #GF #COO #CTO #Bereichsleitung #Abteilungsleitung #Technik #Produktion #Supply Chain #Konstruktion #Entwicklung #Projektmanagement #Engineering #Sonder-/Maschinenbau #Anlagenbau #Investitionsgüter-Industrie #Montageanlagen #Automatisierung #Prozessoptimierung #KVP #Ergebnisverbesserung #Coaching #Teambuilding #Restrukturierung #Reorganisation #Change-Management #zielorientiert #analytisch #loyal #entscheidungsfreudig #wertschätzend #respektvoll #fordernd</p>